



**ДИСЦИПЛИНА
«ЭКОНОМИКА И ФИНАНСИРОВАНИЕ В
ЗДРАВООХРАНЕНИИ»**

**МОДУЛЬ 2
ФИНАНСИРОВАНИЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ**

Д.м.н., профессор, Лауреат государственной премии в области науки и техники имени Аль-Фараби

Танбаева Г.З.

ТЕМА 9.

ФИНАНСОВЫЕ РЕСУРСЫ МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ



ПЛАН

1. Задачи финансового менеджмента в ЗО
2. Финансовые ресурсы учреждений здравоохранения
3. Понятие, источники и механизмы финансирования учреждений ЗО

ЗАДАЧИ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА В ЗО

- Тщательная оценка и планирование
- Получение дохода
- Защита налогового статуса.
- Мониторинг внутренних расходов
- Влияние на сторонних плательщиков
- Долгосрочные инвестиционные решения
- Финансирование
- Управление оборотным капиталом
- Управление контрактами
- Управление финансовыми рисками

ЗАДАЧИ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА В ЗО

Оценка и планирование

- Финансовые менеджеры оценивают эффективность организаций и общее финансовое состояние.
- Тщательное планирование позволяет им планировать будущее

Получение дохода

- Инвестирование в активы для обеспечения финансовой устойчивости
- Регулярно пересмотр цен на МУ, чтобы они отражали рыночные цены.
- Оценивают эффективность различных отделений в больницах.
- Запуск новых услуг (затраты на запуск, способы финансирования проекта и прогнозы годовой прибыли)

Защита налогового статуса

- Управленческим командам ЗО важно сосредоточиться на соблюдении законов и НПА, освобождающих от налогов
- Одна из стратегий, которую организации ЗО используют для поддержки статуса некоммерческой организации, заключается в ограничении платы за МУ для неимущих пациентов.

ЗАДАЧИ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА В ЗО: МОНИТОРИНГ ВНУТРЕННИХ РАСХОДОВ



Финансовые менеджеры ЗО также контролируют расходы:

- Для выявления мошенничества и нецелевого использования средств.
- Врачи влияют на большую часть расходов. Они могут размещать заказы на покупку ЛС или оборудования, которые не соответствуют потребностям пациента, что навлечет на организацию юридическую ответственность.
- Финансовые менеджеры также создали специальные комитеты для проведения ежемесячных проверок всех закупок ЛС и оборудования, чтобы помочь предотвратить мошенничество и незаконное присвоение средств.

ВЛИЯНИЕ НА СТОРОННИХ ПЛАТЕЛЬЩИКОВ



- Страховые компании и другие сторонние плательщики иногда полностью или частично покрывают медицинские счета пациента.
- Страховые компании ориентированы на получение прибыли, и они обычно добиваются скидок, когда страхуют большое количество людей.
- Финансовые менеджеры ЗО несут ответственность за ведение переговоров о справедливых ставках, чтобы они могли удержать большинство пациентов и по-прежнему получать соответствующую сумму оплаты за предоставляемую ими помощь.
- Команды по управлению финансами в сфере ЗО разрабатывают стратегии, помогающие учреждениям снизить финансовые риски, связанные с заключением соглашений со сторонними плательщиками, путем согласования наилучших возможных контрактов.



«ПАЦИЕНТЫ ПО СТРАХОВКАМ И ОТ КОРПОРАТИВНЫХ КЛИЕНТОВ»

ЗАДАЧИ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА В 30: ФИНАНСИРОВАНИЕ И ДОЛГОСРОЧНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ

- Долгосрочные инвестиционные решения помогают поддерживать будущее организаций
- Финансовые команды обычно берут на себя инициативу в принятии важных решений об инвестициях при участии менеджеров

- они определяют, как различные инвестиции могут положительно или отрицательно повлиять на их финансовое будущее
- принимать свои решения на основе оценки стоимости и выгоды инвестиций или вида долга

- Если им необходимо обновить свою технологию, финансовая команда должна будет определить стоимость обновления технологии, спроектировать, поможет ли это привлечь больше пациентов или обеспечить экономию средств другими способами



ЗАДАЧИ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА В ЗО



8. Управление оборотным капиталом

Оборотный капитал относится к текущим активам:

- в форме денежных средств,
- дебиторской задолженности,
- товарно-материальных запасов.

Управляя капиталом, организации могут сократить расходы и повысить эффективность.

9. Управление контрактами

- В контракты могут быть вовлечены многочисленные стороны, поэтому ими необходимо тщательно управлять.
- Финансовые менеджеры устанавливают определенный процесс и поток для каждого типа контракта, что помогает предотвратить ошибки и обеспечить соблюдение.

10. Управление финансовыми рисками

- В большинстве компаний есть политики управления рисками для предотвращения или уменьшения убытков.
- Риски в сфере ЗО могут быть сопряжены с более серьезными рисками, чем в других отраслях, поскольку существует множество рисков в отношении безопасности пациентов, включая решения о жизни и смерти.

ФИНАНСОВЫЕ РЕСУРСЫ УЧРЕЖДЕНИЙ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

Источники финансирования учреждений ЗО:



- Успешная реализация задач, стоящих перед МО, одной из которых являются качественные МУ, в огромной степени определяются рациональным использованием финансовых ресурсов.
- **Финансовые ресурсы учреждений здравоохранения** - это совокупность денежных средств, находящихся в оперативном управлении МО.
- Они являются результатом взаимодействия поступления и расходов, распределения денежных средств, их накопления и использования.

ПОНЯТИЕ

Финансовые ресурсы бюджетных МО - это совокупность денежных средств, находящихся в оперативном управлении бюджетных МО

Результат взаимодействия поступления и расходов, распределения денежных средств, их накопления и использования

ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ЛПУ

Бюджетные средства, выделяемые учреждениям ЗО на основе установленных нормативов.

Нормативы бюджет.финансирования выполняют роль цены (тарифа) на те МУ, которые предоставляются гос-вом потребителю



Ресурсы фондов ОСМС

фондов медицинских страховых организаций



Выручка от сдачи в аренду основных фондов и имущества МО

Другие денежные поступления (лизинговые операции)

ОСМС - ОСНОВНОЙ ИСТОЧНИК ПОСТУПЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ В УЧРЕЖДЕНИЯ ЗО



Самое масштабное изменение системы ЗО - изменение принципов и структуры финансирования оказания МП и перераспределение финансовых потоков



Система ЗО в РК перестала быть полностью государственной и приобрела черты страховой медицины. При страховом принципе финансирования средства на ЗО формируются за счёт обязательных отчислений организаций всех форм собственности и взносов инд.предпринимателей.



Закон РК «О мед. страховании» - основной регулирующий НПА. Мед. страхование - это форма социальной защиты интересов населения в охране здоровья, гарантия гражданам при возникновении страхового случая получения МП за счёт накопленных средств и финансирование проф. мероприятий

МЕДИЦИНСКОЕ СТРАХОВАНИЕ

- Медицинское страхование осуществляется в двух видах - обязательном и добровольном.

ОСМС

Часть гос. социального страхования (в которое включено также пенсионное обеспечение (за счёт средств, аккумулируемых Пенсионным Фондом РК))

ОСМС - социальное страхование (из средств, поступающих в ФСМС РК), социальное обеспечение из средств Гос. фонда занятости населения РК.

ОСМС обеспечивает всем гражданам РК равные возможности в получении МП и ЛС за счет соответствующих средств

ДМС

ДМС - это вид страхования, при котором страховщик за определенную плату организует страхователю оказание МУ в выбранных клиниках при наступлении страхового случая - бесплатно и оперативно.

Согласно условиям договора и выбранной программы при наступлении страхового случая застрахованное лицо имеет право получить помощь в пределах страховой суммы. После подписания договора со страховой компанией, застрахованному лицу выдается полис ДМС

СРЕДСТВА ОТ ДМС



- Пациент платит за полис ДМС 1 раз, а потом уже страховая возмещает расходы МО.
- Такой подход сокращает количество лишних обследований и назначений, которые иногда делают врачи в платных центрах: страховая просто не одобрит проведение манипуляций, не входящих в стандарт лечения.

ПЛАНИРОВАНИЯ РАСХОДОВ НА ЗДРАВООХРАНЕНИЕ

В настоящее время частично сохраняется порядок планирования расходов на ЗО, действовавший до появления системы ОСМС, т.е. финансирование учреждений ЗО производится на основе сметного принципа: каждому учреждению утверждается смета расходов, производимых за счет выделяемых средств

Согласно установленному порядку, составление индивидуальной сметы МО осуществляется исходя из нормативов расходов в расчете на единицу объема выполненных работ и показателей объема работы каждого подразделения:

Среднегод. количество
коек,
количество койко-дней

среднегодовое число
должностей
медицинского и АХС

Финансовые средства планируются и выделяются учреждениям по статьям экономической классификации бюджетных расходов

Количества поликлинических
посещений (расходы планировались
по числу врачебных посещений в
поликлинике (примерно 12 посещений
в год), а по стационарной помощи - по
среднегодовому количеству коек)

ВЛИЯНИЕ ГОСУДАРСТВА

Влияние государства в развитии сферы должно иметь определенные пределы, так как при недостаточной мере такого воздействия происходит ущемление уязвимых слоёв населения, преграждая им доступ к жизненно важным видам услуг.



В мировой и отечественной экономической науке социальная сфера находится в центре внимания широкого круга специалистов

ВОПРОСЫ

1. Раскройте и оцените основные задачи финансового менеджмента в ЗО
2. Дайте характеристику финансовых ресурсов учреждений здравоохранения в РК
3. Критически оцените источники и механизмы финансирования учреждений здравоохранения в РК.
4. Дайте интерпретацию значения внедрения ОСМС для изменения структуры финансирования оказания медицинской помощи и перераспределение финансовых потоков в РК.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ

